



Van Lanschot Kempen: aanscherping kapitaalstrategie en trading update eerste kwartaal 2022

Capital Markets Day

- Transformatie naar gespecialiseerde wealth manager succesvol afgerond
- Focus op groei: organisch in combinatie met bolt-on overnames
- Aanscherping financiële doelstellingen en kapitaalstrategie

Trading update eerste kwartaal

- Nettoresultaat Q1 € 25,1 miljoen (Q1 2021: € 33,1 miljoen), daling door incidentele, bijzondere last, onderliggend nettoresultaat € 35,7 miljoen (Q1 2021: € 33,7 miljoen) en 18% stijging provisie-inkomsten
- Client assets € 125,5 miljard (2021: € 131,1 miljard) en AuM € 106,3 miljard (2021: € 112,1 miljard)
- Netto-instroom AuM Private Clients € 0,6 miljard en Wholesale & Institutional Clients € 0,1 miljard
- Sterke kapitaalratio van 20,8% (2021: 23,7%), daling door hogere kapitaalvereisten voor woninghypotheken

Maarten Edixhoven, voorzitter Raad van Bestuur van Van Lanschot Kempen: 'Het eerste kwartaal van dit jaar kenmerkte zich door een hoge mate van onzekerheid en hoge volatiliteit op de financiële markten, mede als gevolg van de verschrikkelijke oorlog in Oekraïne en de voortdurende pandemie. Door het vertrouwen van onze klanten en de inzet van onze medewerkers bleef de netto-instroom in assets under management (AuM) positief met € 0,7 miljard, stegen de provisie-inkomsten met 18% en is het nettoresultaat sterk met € 25,1 miljoen.

De transformatie van een universele bank naar een gespecialiseerde wealth manager met de focus op private banking, professional solutions, investment management en investment banking is afgerond. Dit is een goed moment voor het aanscherpen van onze financiële doelstellingen en kapitaalstrategie. De organisatie heeft een goed track-record van groei, zowel autonoom als door overnames. We focussen op groei in combinatie met een capital-light-balans. Van groot belang hierbij zijn onze mensen. We hebben een geweldig team van medewerkers met ondernemersgeest en volledige focus op klanten. We willen graag de medewerkersparticipatie vergroten. De introductie van een aantrekkelijk aandelenplan voor alle medewerkers begin dit jaar was een succes en binnenkort introduceren we ook een specifiek participatieplan voor senior medewerkers.'

Aanscherping financiële doelstellingen

In 2021 hebben we onze vier financiële doelstellingen behaald. Vandaag introduceren we onze aangescherpte financiële doelstellingen voor de middellange termijn:

- Een CET 1-ratio van 15% plus een M&A *add-on* van 2,5% voor overnames. Deze 2,5% M&A *add-on* geeft voldoende ruimte voor bolt-on overnames passend bij onze wealth managementstrategie. We zijn van plan om in 2022 en 2023 het extra kapitaal boven een CET 1-ratio van 17,5% uit te keren aan onze aandeelhouders, onder voorbehoud van goedkeuring door de toezichthouder.
- Een efficiencyratio van 70%. Dit past bij onze ambitie om te groeien in opbrengsten in combinatie met gecontroleerde groei in kosten.
- Een rendement op CET 1 van 12% *through-the-cycle*.
- Een dividendbeleid van 50-70% uitkering van de onderliggende nettowinst toekomstend aan aandeelhouders. Deze doelstelling is ongewijzigd.



Focus op groei

- Binnen het segment Private Clients in Nederland hebben we volop momentum. Dit blijkt uit de hoge netto-instroom in AuM in de afgelopen jaren. Onze klanten zijn tevreden en dit blijkt uit de hoge Relationship NPS van 41 in het eerste kwartaal van 2022. We hebben een sterke positie met een onderscheidende, persoonlijke klantbeleving. Dit gaan we nog verder uitbouwen.
- Ook in België is er binnen het segment Private Clients veel ruimte voor verdere groei. In 2021 hebben we een belangrijke stap gezet door de overname van een 70%-belang in Mercier Vanderlinden en dit vormt een belangrijke basis voor verdere synergie en groei. Onze ambitie is een top drie positie als onafhankelijke private bank in België.
- Binnen de groep semi-institutionele klanten houdt de groei van nieuwe klanten aan, mede dankzij verdere professionalisering van grootvermogende families, verenigingen en stichtingen. We ondersteunen steeds meer klanten met onze Outsourced Chief Investment Officer (OCIO)-dienstverlening.
- Het is onze ambitie verder te groeien in de mass-affluent markt. Onze propositie Evi heeft nu goede schaal en is winstgevend. De verdere individualisering van de Nederlandse pensioenmarkt biedt meer groeimogelijkheden voor Evi.
- Het segment Wholesale & Institutional Clients is de afgelopen jaren hard gegroeid en laat over 2021 een hoge NPS zien van 38. De winstgevendheid verdient echter onze aandacht. De komende jaren focussen we daarom op winstgevende groei in Nederland en het Verenigd Koninkrijk.
- Sinds dit jaar zijn we gestart met Independent Wealth Management Services (IWMS), een service voor zelfstandige beleggingsondernemingen. De eerste zelfstandige beleggingsonderneming, met de eerste klanten, staat inmiddels op ons platform en de pijplijn is goed gevuld.
- Op het gebied van beleggingsstrategieën bedienen we zowel onze private clients als onze wholesale en institutional clients. We spelen in op de wens van onze klanten om te beleggen in *alternatives*, zoals real assets en private markets, en we hebben deskundige teams in huis om dit verder uit te breiden.
- Binnen het segment Investment Banking Clients ligt onze kracht in de sterke focus op onze geselecteerde sectoren: real estate, life sciences & healthcare, tech & fintech, renewables en infrastructure. In dit segment zetten we onze strategie van groei in combinatie met een capital-light-balans voort.

Naast autonome groei zijn we sinds 2015 ook gegroeid door overnames. We hebben een goed track-record op het gebied van bolt-on overnames en de integratie hiervan. Inorganische groei is onderdeel van onze strategie en we hebben een focus op mogelijke bolt-on overnames binnen private banking in Nederland en België en investment management in Nederland en het Verenigd Koninkrijk.

Ter ondersteuning van onze groeistrategie blijven we investeren in digitalisering, *data analytics* en technologie. Wij hebben de afgelopen jaren een sterk team van talentvolle, capabele en resultaatgerichte IT-professionals opgebouwd. Met dit team gaan we in de komende periode onze digitale klantervaring verder uitbouwen, *data analytics* inbedden in onze klant- en beleggingsprocessen en processen verder optimaliseren en automatiseren.

Groeiambitie

De afgelopen jaren bedroeg de gemiddelde groei van onze AuM ongeveer 10% per jaar. De groei bestond uit een combinatie van autonome groei, overnames en koersresultaten. Met bovenstaande groeiplannen en onder normale marktomstandigheden zetten we de komende jaren in op vergelijkbare groei.

Duurzaamheid

We zijn een duurzame wealth manager met een langetermijnfocus, dit betekent dat wij proactief streven naar het voorkomen van negatieve impact voor alle belanghebbenden en het creëren van positieve



financiële en niet-financiële waarde op lange termijn. We blijven ons aanbod van duurzame producten en diensten verbeteren. Daarnaast hebben we ons gecommitteerd om tegen 2050 een netto-nul-vermogensbeheerder te zijn. Hiervoor hebben we ambitieuze kortetermijndoelstellingen opgesteld zoals een jaarlijkse CO2-footprint-reductie voor discretionair AuM van 7% per jaar ten opzichte van 2019 en voor onze eigen organisatie van 7% per fte per jaar ten opzichte van 2019.

Q1 trading update

In verband met onze Capital Markets Day op 11 mei 2022 hebben we ervoor gekozen om eenmalig een kwartaalbericht met meer financiële informatie dan gebruikelijk te publiceren.

Ontwikkeling client assets

De totale client assets dalen dit kwartaal door het negatieve koersresultaat en komen uit op € 125,5 miljard (2021: € 131,1 miljard). De AuM zijn gedaald naar € 106,3 miljard (2021: € 112,1 miljard). De goede netto-instroom van € 0,7 miljard heeft het negatieve koersresultaat van € 6,5 miljard niet kunnen compenseren. De netto-instroom in AuM in het segment Private Clients bedraagt € 0,6 miljard en de netto-instroom in het segment Wholesale & Institutional Clients bedraagt € 0,1 miljard. Het spaargeld van onze klanten is stabiel gebleven op € 11,8 miljard (2021: € 11,7 miljard).

Resultaat

Het nettoresultaat over het eerste kwartaal van 2022 is gedaald naar € 25,1 miljoen (Q1 2021: € 33,1 miljoen). De daling wordt veroorzaakt door een incidentele, bijzondere last. In april 2022 heeft het Hof 's-Hertogenbosch een, voor ons onverwachte en ongunstige, uitspraak gedaan inzake een rentederivatendossier. Hiervoor hebben we een voorziening moeten treffen van € 9,9 miljoen ten laste van het Q1-resultaat.

Het onderliggend nettoresultaat is gestegen naar € 35,7 miljoen (Q1 2021: € 33,7 miljoen).

De provisieopbrengsten zijn sterk gestegen met 18% naar € 106,1 miljoen (Q1 2021: € 89,8 miljoen), dankzij het hogere AuM-niveau ten opzichte van het eerste kwartaal 2021. De renteopbrengsten bedragen € 35,6 miljoen (Q1 2021: € 36,9 miljoen) en zijn relatief stabiel gebleven door een combinatie van lage rentes en het in rekening brengen van negatieve rente op spaargeld. Zoals verwacht zijn de bedrijfslasten gestegen en die bedragen € 108,6 miljoen in het eerste kwartaal (Q1 2021: € 97,8 miljoen). Dit komt door de overname van Mercier Vanderlinden en hogere personeelskosten. De vrijval uit de kredietvoorzieningen bedraagt € 7,3 miljoen (Q1 2021: € 2,8 miljoen), dankzij de goede kwaliteit van de kredietportefeuille die vooral bestaat uit Nederlandse woninghypotheken.

De CET 1-ratio is nog steeds sterk, ondanks de daling naar 20,8% (2021: 23,7%) als gevolg van de introductie van hogere kapitaalvereisten voor woninghypotheken per 1 januari 2022 door De Nederlandsche Bank.



Kerngegevens

€ miljoen	Q1-2022	Q1-2021	
Winst-en-verliesrekening			
Nettoresultaat	25,1	33,1	-24%
Onderliggend nettoresultaat ⁱ	35,7	33,7	6%
Efficiencyratio (%)	72,0	71,6	
€ miljard	31/03/2022	31/12/2021	
Client assets			
- Assets under management	106,3	112,1	-5%
- Assets under Monitoring & Guidance	3,4	3,5	-2%
- Assets under administration	4,0	3,8	6%
- Spaargelden en deposito's	11,8	11,7	0%
€ miljoen	31/03/2022	31/12/2021	
Balans- en kapitaalmanagement			
Eigen vermogen toekomstend aan aandeelhouders	1.313	1.308	0%
Eigenvermogensinstrumenten AT1 Capital Security	103	102	2%
Eigen vermogen aandeel derden	0	0	0%
Spaargelden & deposito's	11.755	11.730	0%
Kredieten	8.965	8.876	1%
Balanstotaal	16.414	16.307	1%
Loan-to-deposit ratio (%)	76,3	75,7	
Risicogewogen activa	4.395	3.927	12%
Common Equity Tier I-ratio (%)	20,8	23,7	
Tier I-ratio (%)	23,1	26,3	
Total Capital-ratio (%)	26,5	30,1	
	Q1-2022	Q1-2021	
Kengetallen			
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen (x 1.000)	40.878	41.113	-1%
Onderliggende winst per aandeel (€)	0,83	0,78	6%
Rendement gemiddeld Common Equity Tier I-vermogen (%) ⁱⁱ	14,7	12,5	
	31/03/2022	31/12/2021	
Personeel (aantal fte)	1.694	1.654	2%



Resultaat

€ miljoen	Q1-2022	Q1-2021	
Provisie	106,1	89,8	18%
- w.v. effectenprovisie	90,5	70,6	28%
- w.v. overige provisies	15,6	19,1	-19%
Interest	35,6	36,9	-3%
Opbrengsten uit effecten en deelnemingen	1,4	11,4	-88%
Resultaat uit financiële transacties	7,9	-1,4	
Inkomsten uit operationele activiteiten	151,0	136,6	11%
Personeelskosten	71,5	62,5	14%
Andere beheerskosten	33,3	31,3	7%
- waarvan toezichtskosten	7,7	7,2	6%
Afschrijvingen	3,8	4,0	-5%
Bedrijfslasten	108,6	97,8	11%
Operationeel bedrijfsresultaat	42,3	38,8	9%
Bijzondere waardeverminderingen kredieten	-7,3	-2,8	
Bijzondere waardeverminderingen overig	-	-2,2	-100%
Bijzondere waardeverminderingen	-7,3	-5,0	45%
Bedrijfsresultaat voor belasting niet-strategische deelnemingen	0,1	0,5	-88%
Bedrijfsresultaat voor bijzondere items en belastingen	49,7	44,3	12%
Afschrijving immateriële vaste activa gerelateerd aan acquisities	3,8	1,9	
Kosten u.h.v. de boekhoudkundige verwerking van Mercier Vanderlinden	3,0	-	
Reorganisatielasten u.h.v. de overname van Hof Hoorneman Bankiers	0,4	0,7	-49%
Overige incidentele lasten	9,9	-	
Bedrijfsresultaat voor belastingen	32,6	41,7	-22%
Belastingen	7,5	8,6	-13%
Nettoresultaat	25,1	33,1	-2%
Onderliggend nettoresultaat	35,7	33,7	6%



Resultaat per segment

Q1-2022 (€ miljoen)	Private Clients	Wholesale & Institutional Clients	Investment Banking Clients	Other	Total
Provisie	70,2	19,9	15,4	0,6	106,1
Interest	33,3	0,0	0,0	2,3	35,6
Overige inkomsten	1,3	0,0	-0,1	8,1	9,3
Inkomsten uit operationele activiteiten	104,8	19,9	15,3	11,1	151,0
Personeelskosten	21,6	2,5	5,8	41,6	71,5
Andere beheerskosten	16,5	2,3	2,1	12,4	33,3
Doorbelaste kosten	29,9	13,7	2,5	-46,2	-
Afschrijvingen	0,4	0,0	0,1	3,4	3,8
Bedrijfslasten	68,4	18,5	10,5	11,2	108,6
Operationeel bedrijfsresultaat	36,3	1,4	4,8	-0,1	42,3
Bijzondere waarderverminderingen	-6,7	-	-	-0,6	-7,3
Bedrijfsresultaat voor belasting niet-strategische deelneming	-	-	-	0,1	0,1
Bedrijfsresultaat voor eenmalige lasten en belastingen	43,0	1,4	4,8	0,5	49,7
Afschrijving immateriële vaste activa gerelateerd aan acquisities	3,4	0,2	-	0,2	3,8
Kosten u.h.v. de boekhoudkundige verwerking van Mercier Vanderlinden	3,0	-	-	-	3,0
Reorganisatielasten u.h.v. de overname van Hof Hoorneman Bankiers	0,4	-	-	-	0,4
Overige incidentele lasten	9,9	-	-	-	9,9
Bedrijfsresultaat voor belastingen	26,4	1,2	4,8	0,3	32,6
Onderliggend resultaat voor belastingen	39,6	1,2	4,8	0,3	45,8



Resultaat per segment

Q1-2021 (€ miljoen)	Private Clients	Wholesale & Institutional Clients	Investment Banking Clients	Other	Total
Provisie	51,4	18,8	19,2	0,4	89,8
Interest	33,7	0,0	0,0	3,2	36,9
Overige inkomsten	0,8	-0,1	0,4	8,8	10,0
Inkomsten uit operationele activiteiten	85,8	18,7	19,6	12,5	136,6
Personeelskosten	20,7	2,5	5,5	33,8	62,5
Andere beheerskosten	15,0	1,9	1,8	12,5	31,3
Doorbelaste kosten	26,4	12,4	2,5	-41,3	-
Afschrijvingen	0,4	0,0	0,1	3,5	4,0
Bedrijfslasten	62,6	16,8	9,9	8,5	97,8
Operationeel bedrijfsresultaat	23,2	1,9	9,7	4,0	38,8
Bijzondere waarderverminderingen	-2,8	-	-	-2,3	-5,0
Bedrijfsresultaat voor belasting niet-strategische deelneming	-	-	-	0,5	0,5
Bedrijfsresultaat voor eenmalige lasten en belastingen	26,0	1,9	9,7	6,7	44,3
Afschrijving immateriële vaste activa gerelateerd aan acquisities	1,5	0,2	-	0,2	1,9
Reorganisatielasten u.h.v. de overname van Hof Hoorneman Bankiers	0,7	-	-	-	0,7
Bedrijfsresultaat voor belastingen	23,8	1,7	9,7	6,5	41,7
Onderliggend resultaat voor belastingen	24,5	1,7	9,7	6,5	42,5

WEBCAST

Op woensdag 11 mei start de virtuele Capital Markets Day om 14:00 uur. U kunt deze live volgen via vanlanschotkempenn.com/cmd of op een later moment terugluisteren.

FINANCIËLE AGENDA

12 mei 2022	Retail Investor Day
25 mei 2022	Algemene vergadering
27 mei 2022	Ex-dividend datum
9 juni 2022	Betaaldatum dividend 2021
25 augustus 2022	Publicatie halfjaarcijfers 2022
4 november 2022	Publicatie trading update derde kwartaal 2022

Media Relations: 020 354 45 85; mediarelations@vanlanschotkempenn.com

Investor Relations: 020 354 45 90; investorrelations@vanlanschotkempenn.com

Over Van Lanschot Kempenn

Als wealth manager is Van Lanschot Kempenn actief in Private Banking, Professional Solutions, Investment Management en Investment Banking. Ons doel is het behoud en de opbouw van vermogen, op een duurzame manier, zowel voor onze klanten als voor de samenleving waar we deel van uitmaken. We zijn een duurzame wealth manager met een langetermijnfocus, dit betekent dat wij proactief streven naar het voorkomen van negatieve impact voor alle belanghebbenden en het creëren van positieve, financiële en niet-financiële waarde op lange termijn. Van Lanschot Kempenn, genoteerd aan Euronext Amsterdam, is de oudste onafhankelijke financiële instelling van Nederland met een geschiedenis die teruggaat tot 1737. Om het volledige potentieel van onze organisatie voor onze klanten te benutten, bieden we oplossingen die voortbouwen op de kennis en expertise van de hele groep en op ons open architectuurplatform. We zijn ervan overtuigd dat we op een duurzame manier aan de behoeften van onze klanten



kunnen voldoen door hen toegang te bieden tot het volledige scala aan diensten en producten binnen al onze bedrijfsonderdelen.

Zie voor meer informatie: vanlanschotkempens.com

Disclaimer en voorbehoud inzake uitspraken die een verwachting bevatten

In dit persbericht kunnen verwachtingen en doelstellingen over toekomstige gebeurtenissen en ontwikkelingen zijn opgenomen. Deze verwachtingen en doelstellingen zijn gebaseerd op huidige inzichten, informatie en veronderstellingen van het management van Van Lanschot Kempens met betrekking tot bekende en onbekende risico's, ontwikkelingen en onzekerheden. Deze verwachtingen betreffen geen vaststaande feiten en zijn onderhevig aan dergelijke risico's, ontwikkelingen en onzekerheden die vanwege hun aard buiten de macht liggen van Van Lanschot Kempens en haar management.

Werkelijke resultaten, prestaties en omstandigheden kunnen aanzienlijk afwijken van deze verwachtingen en doelstellingen als gevolg van risico's, ontwikkelingen en onzekerheden die verband houden met onder andere (a) batengroei, (b) kostenontwikkeling, (c) (macro)economisch klimaat, (d) politieke en marktontwikkelingen, (e) rentestanden en wisselkoersen, (f) gedragingen van klanten, concurrenten, investeerders en/of wederpartijen, (g) de implementatie van Van Lanschot Kempens strategie (h) handelingen van toezichthoudende, regelgevende en private instanties, (i) juridische en fiscale ontwikkelingen, (j) veranderingen in eigendomsverhoudingen die van invloed kunnen zijn op toekomstige beschikbaarheid van kapitaal, (k) veranderingen in kredietbeoordelingen en (l) evolutie en economische en maatschappelijke impact van de Covid-19 pandemie.

Van Lanschot Kempens benadrukt dat verwachtingen en doelstellingen die in dit persbericht zijn opgenomen enkel van kracht zijn op de specifieke data waarop deze zijn geuit en Van Lanschot Kempens aanvaardt geen verantwoordelijkheid voor of verplichting tot het herzien of bijwerken van enige verwachting en doelstelling naar aanleiding van nieuwe informatie of enige andere verandering.

De kwartaalcijfers van Van Lanschot Kempens zijn opgesteld in overeenstemming met de relevante IFRS-richtlijnen, zoals vastgesteld door de Europese Unie. In de weergave van de kwartaalcijfers in dit persbericht, tenzij anders weergegeven, zijn dezelfde accountingstandaarden gehanteerd als in de geconsolideerde jaarrekening 2021 van Van Lanschot Kempens. Op de in dit persbericht opgenomen cijfers heeft geen accountantscontrole plaatsgevonden. Kleine verschillen in tabellen kunnen het gevolg zijn van afronding. Percentages zijn berekend op basis van niet-afgeronde cijfers.

Dit persbericht is geen (uitnodiging tot het doen van een) aanbod tot het (ver)kopen of anderszins verkrijgen van of inschrijven op financiële instrumenten en is geen advies of aanbeveling om enige handeling te verrichten of na te laten.

Onderdelen van dit persbericht bevatten informatie over Van Lanschot Kempens NV in de zin van artikel 7 lid 1 tot en met 4 van EU Verordening 596/2014.

ⁱ Het onderliggend nettoresultaat betreft het nettoresultaat gecorrigeerd voor kosten u.h.v. de boekhoudkundige verwerking van Mercier Vanderlinden, reorganisatielasten u.h.v. de overname van Hof Hoorneman Bankiers en overige incidentele lasten.

ⁱⁱ Gebaseerd op het geannualiseerde onderliggend nettoresultaat toekomend aan aandeelhouders.